



ZAKRES PROJEKTU DOT. ZARZĄDZANIA KOSZTAMI ŚRODOWISKOWYMI W FIRMIE

ANDRZEJ OCIEPA
EKOEKSPERT Sp. z o.o.

III Konferencja PF ISO 14000 „Zarządzanie kosztami środowiskowymi”
Warszawa 24–25.04.2014



Zakres projektu dot. zarządzania kosztami środowiskowymi w firmie

Konferencja Polskiego Forum ISO 14000
„Zarządzanie kosztami środowiskowymi”
25.04.2014

Andrzej Ociepa
Główny Specjalista ds. ISO 14001 i EMAS

Cele projektu dot. kosztów środowiskowych

- ❖ **Opracowanie jednolitych zasad, metod i procedur zarządzania kosztami środowiskowymi firmy, uwzględniając przy tym specyfikę i odrębność poszczególnych rodzajów kosztów.**
- ❖ **Zastosowanie tych zasad w praktyce**
- ❖ **W miarę możliwości precyzyjna rejestracja kosztów środowiskowych, ich analiza i ewaluacja**
- ❖ **W konsekwencji optymalizacja tych kosztów**
- ❖ **Wspomaganie podejmowania decyzji nie tylko w obszarze ochrony środowiska, lecz także dla decyzji inwestycyjnych, organizacyjnych i zarządczych.**

Zakres projektu w jednej z firm

1. Analiza istniejących **uwarunkowań prawnych, procesów i działań w aspekcie identyfikacji źródeł (miejsc powstawania) kosztów środowiskowych** oraz nakładów na ochronę środowiska.
2. Przegląd stosowanych **zasad rachunkowości** (rejestracji, kalkulacji i sprawozdawczości) pod kątem rodzajów i stanowisk kosztów.
3. Przegląd sposobu **ewidencji i kwalifikacji nakładów inwestycyjnych na ochronę środowiska**
4. **Propozycje dalszych działań** w celu stworzenia i wdrożenia modelu ewidencji i analizy nakładów i kosztów środowiskowych zgodnego z zasadami GUS i EUROSTAT, umożliwiającego sprawne zarządzanie kosztami.

Analizowane dokumenty

- ✓ Aktualny opis prowadzonych działań i procesów (np. KRS, księgi systemów zarządzania)
- ✓ Dokument określający podstawowe zasady rachunkowości (Polityka rachunkowości z załącznikami)
- ✓ Plan kont
- ✓ Ostatni bilans roczny i raport z badania bilansu
- ✓ Formularze i kwestionariusze dot. kosztów i oddziaływań środowiskowych (OŚ-29/k, PRTR, OS-1, ...)
- ✓ Obroty kont analitycznych i syntetycznych dotyczących szeroko rozumianej ochrony środowiska
- ✓ Aktualne informacje o oddziaływaniu na środowisko
- ✓ Kopie pozwoleń zintegrowanych i decyzji środowiskowych
- ✓ Dane do opłat za korzystanie ze środowiska za rok
- ✓ Listy znaczących aspektów środowiskowych i operacji związanych z tymi aspektami
- ✓ Wykazy urządzeń i instalacji służących ochronie środowiska

Wysokość kosztów środowiskowych

Firma produkcyjna, branża metalowa

Udział kosztów środowiskowych w kosztach ogółem firmy X [rok 2011]:

8,7 %

Udział nakładów inwestycyjnych na ochronę środowiska w nakładach inwestycyjnych ogółem firmy X [rok 2011]:

3,6 %

Możliwe dalsze działania

- 1. Uzgodnienia propozycji rozwiązań (modelu stanu docelowego) z kierownictwem.**
- 2. Analiza możliwości wykorzystania stosowanych w firmie narzędzi informatycznych do zarządzania kosztami środowiskowymi.**
- 3. Propozycje rozwiązań optymalizacyjnych – rozważenie i uzgodnienie rozwiązań doskonalących, mających na celu optymalizację kosztów środowiskowych.**
- 4. Zatwierdzenie uzgodnionych rozwiązań i wprowadzenie do stosowania w firmie.**
- 5. Szkolenia informacyjno-uświadamiające**
- 6. Analiza kosztów dostosowania się do przepisów ochrony środowiska w najbliższej przyszłości.**

Możliwe dalsze działania

Opracowanie propozycji i uzgodnienie projektów rozwiązań - opracowanie propozycji procedur, instrukcji i formularzy służących zarządzaniu kosztami środowiskowymi przy wykorzystaniu zasad **GUS i EUROSTAT. Uzgodnienia propozycji rozwiązań (modelu stanu docelowego) z odpowiednimi komórkami organizacyjnymi.**

Wypracowanie zasad i szczegółowych rozwiązań w zakresie rejestracji kosztów środowiskowych, które docelowo byłyby wprowadzone do systemu rachunkowego firmy. Opracowanie na podstawie wyników prac i analiz, dokonanych w czasie przeglądu propozycji tych zasad, procedur i praktycznych rozwiązań, które będą następnie podlegały szczegółowym uzgodnieniom i opiniowaniu przez służby ekonomiczne w firmie.

Możliwe dalsze działania

- ❖ **Wykorzystanie programów komputerowych - analiza możliwości wykorzystania stosowanych w firmie narzędzi informatycznych do zarządzania kosztami środowiskowymi.**
- ❖ **Propozycje rozwiązań optymalizacyjnych – rozważenie i uzgodnienie rozwiązań doskonalących, mających na celu optymalizację kosztów środowiskowych.**

Opracowanie przy współdziałaniu ze strony wyznaczonych osób z firmy propozycji niezbędnych korekt i udoskonaleń, wynikających z przeprowadzonego przeglądu i analizy. Celem tych korekt i udoskonaleń będzie obniżenie ponoszonych kosztów na działalność środowiskową bez obniżenia jej skuteczności czy też podwyższenia ryzyka środowiskowego.

Możliwe dalsze działania

Wykonanie analizy przewidywanych kosztów realizacji wymagań prawnych w okresie– analiza kosztów dostosowania się do przepisów ochrony środowiska w najbliższej przyszłości.

Analiza przewidywanych wydatków, wynikających z konieczności dostosowania się firmy do zmian przepisów prawnych ochrony środowiska w najbliższej przyszłości. Będzie to przydatne przy podejmowaniu decyzji o strategicznych kierunkach rozwoju i ustalaniu zadań modernizacyjnych w firmie.

Propozycja zadań do wykonania przez Firmę

1. Analiza istniejących uwarunkowań prawnych, procesów i działań w aspekcie identyfikacji źródeł (miejsc powstawania) kosztów środowiskowych oraz nakładów na ochronę środowiska.

- Pełna identyfikacja i ocena aspektów środowiskowych
- Analiza wymagań prawnych OŚ (także pod kątem oceny zgodności)
- Zebranie niezbędnych informacji dot. rodzajów i poziomu oddziaływań środowiskowych (m.in. pomiary, informacje PRTR)
- Zebranie informacji dot. opłat za korzystanie ze środowiska i nakładów inwestycyjnych
- Wykazy instalacji i urządzeń ochrony środowiska

Propozycja zadań do wykonania

2. Przegląd stosowanych zasad rachunkowości (rejestracji, kalkulacji i sprawozdawczości) pod kątem rodzajów i stanowisk kosztów.

- Analiza polityki rachunkowości, planu kont, MPK-ów, itp.
- Bilanse roczne
- Sprawozdania finansowe
- Obroty kont analitycznych i syntetycznych
- Prowadzone rejestry kosztów ochrony środowiska
- Wysłane formularze dot. kosztów środowiskowych

Korzyści z zarządzania kosztami środowiskowymi

Zarządzanie kosztami środowiskowymi to:

- ✓ **redukcja kosztów** w wyniku ich dokładnego zidentyfikowania i analizy
- ✓ **lepszy nadzór** nad kosztami środowiskowymi inwestycyjnymi i bieżącymi,
- ✓ **minimalizacja strat** poprzez bieżące funkcjonowanie systemu analizy kosztów środowiskowych i ich ścisłe powiązanie z procesami,
- ✓ **poprawa trafności** ponoszonych nakładów na zadania związane z ochroną środowiska,

Korzyści z zarządzania kosztami środowiskowymi

Zarządzanie kosztami środowiskowymi to:

- ✓ **ujednoczenie zasad** rejestracji kosztów środowiskowych w firmie,
- ✓ **zwiększenie wiarygodności** i odpowiedniości informacji o kosztach środowiskowych,
- ✓ **łatwy dostęp** do informacji nt. kosztów środowiskowych,
- ✓ **podniesienie świadomości** personelu w zakresie ponoszonych przez firmę kosztów środowiskowych.

DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ

Andrzej Ociepa

Główny Specjalista ds. ISO 14001 i EMAS

tel.: 034 366 44 85, 606 248 608

e-mail: ociepa@ekoekspert.pl